



ESCOLA  
SCHUMACHER  
BRASIL

LIDERANÇA PARA A TRANSIÇÃO 2020  
Uma imersão em Complexidade  
com Patricia Shaw



18 VAGAS

7 a 13 de junho de 2020

Uma imersão no sul da  
França com a professora  
Patricia Shaw

julho, agosto e setembro

+ encontros online

Em sua 6ª edição,  
o programa Liderança  
para a Transição 2020  
tem um convite especial

Entre 2014 e 2018, o programa reuniu os professores e temas que estiveram no coração do Schumacher College ao longo de seus quase 30 anos oferecendo uma educação transformadora para uma vida mais integrada e sustentável. Após cinco anos neste formato, temos um convite especial para 2020: **um percurso para aprofundar em uma dessas temáticas, tão central para os tempos que vivemos - a Complexidade, com a professora Patricia Shaw.**





Durante uma semana, entre **7 e 13 de junho de 2020**, estaremos imersos no Vilarejo de **Balaguier-d'Olt**, ao sul da França, aprendendo com a especialista em complexidade, **Patricia Shaw**, com 30 anos de trabalho como consultora em corporações, comunidades, organizações públicas, centros de educação e projetos em diferentes partes do mundo. Patricia é hoje uma grande mentora dos egressos do Schumacher College, envolvidos em projetos ao redor do mundo.

Neste convite, a Escola Schumacher Brasil cria a oportunidade para que interessados possam se aprofundar nesse olhar e prática que tem transformado a maneira de se perceber e atuar dentro das organizações, a partir de um entendimento não-linear à nossa ação e iniciativa humana de todo dia. A realização e facilitação do programa é com **Juliana Schneider**, fundadora da Escola Schumacher Brasil, que ao longo da última década tem se aprofundado neste tema como líder de diferentes iniciativas e como professora-pesquisadora, atuando muito próxima a Patricia como amiga, colega e aprendiz.



Após a imersão de uma semana na França, a jornada segue com encontros online quinzenais durante os meses de **julho, agosto e setembro**, sustentando nosso aprendizado em uma comunidade de prática.

Apoiados por mentoria e materiais de leitura, os encontros irão aprofundar a relação entre o conhecimento adquirido e a experiência do dia a dia dos participantes.





## O CONVITE

Como a complexidade nos oferece uma forma nova e desafiadora de entender a nossa participação na organização de um mundo profundamente interdependente?

# { COMPLEXIDADE }

Em mundo cada vez mais imprevisível, os modelos de causa e efeito, diagramas sistêmicos e representações idealizadas não dão mais conta de descrever adequadamente a realidade humana de todo dia.

**Se nada disto, então o que?**

O grande insight dos estudos da complexidade é um novo entendimento de como a vida acontece. Como podemos liderar diante do processos de auto-organização, tão diferente dos métodos que estamos acostumados?

Como a complexidade nos oferece uma forma nova e desafiadora de entender nossa participação na organização de um mundo profundamente interdependente?



# Você se sente chamado(a) a ampliar repertórios de prática diante de circunstâncias cada vez mais complexas?

## O CONVITE

O nosso propósito será nos encorajarmos, uns aos outros, a nos tornarmos participantes mais conscientes e vivos no mundo. Este programa é um convite para líderes cuja vida e trabalho os demanda 'estar acordados e atentos', respondendo prontamente e criativamente às complexidades dos nossos tempos. Há muitas maneiras de perder nossa atenção - hábito e familiaridade nos impedem de perceber detalhes,

a ansiedade paralisa nossa criatividade, impaciência pode nos fazer agir impulsivamente, tentar manter-se no controle significa que deixamos de engajar genuinamente os demais... Como, sendo líderes no campo social (isso pode envolver diferentes tipos de trabalho), refinamos nossa capacidade de nos mantermos vivos ao que está acontecendo? Como adentramos o fluxo do desenrolar das situações com coragem e discernimento?

O programa é uma oportunidade de participar em um espaço vivo para aprendermos e praticarmos, uns com os outros, este tipo de desenvolvimento - que é mais sutil entretanto mais essencial que todas as ferramentas, técnicas, modelos e frameworks amplamente disponíveis hoje.

# Você se sente chamado(a) a ampliar repertórios de prática diante de circunstâncias cada vez mais complexas?

## O CONVITE

O nosso aprendizado irá adentrar um território ainda muito pouco explorado nas formações de liderança, um trabalho que nos demanda uma capacidade ampliada para perceber detalhes, principalmente quando as situações nos parecem ser familiares. Iremos explorar juntos experiências de:

- desenvolvimento da nossa capacidade de perceber mais em situações - momentos significativos e 'turning points', mudanças sutis de clima no ambiente, mudanças de

ritmo, pausas importantes, tipos diferentes de silêncio...tudo aquilo que está acontecendo enquanto as pessoas se reúnem para dar forma e influenciar seus mundos;

- dando forma a significado - particularmente de como fazemos sentido daquilo que acontece e como contamos histórias de acontecimentos;

- tornar-se mais conscientes das vozes, as nossas e as dos outros - a arte da fala entrelaçada com ação e o poder do gesto silencioso;
- permanecendo em contato com a nossa espontaneidade e intuição mesmo quando nos sentimos mais incertos, onde há potencial para tensão e conflito;
- sentindo e respondendo a 'shifts' em relações de poder, de modo a manter as conversas abertas.

“ I see leadership as a living craft of collaboration. We must learn to hone our participation as fellow actors and sense-makers, in conversation after conversation, in encounter after encounter, activity after activity...work that demands a heightened capacity to notice detail, even when things appear to be familiar, to sustain spontaneity amid constraint, and to exercise judgement that does not rely on ready made rules and frameworks.”

**Patricia Shaw**



# PATRICIA SHAW



Patricia é responsável pela **Schumacher Worldwide Research in Action Community**, parte da Schumacher Society, tendo contribuído com o Schumacher College ao longo de seus quase 30 anos como professora, fellow, e como uma 'amiga' importante apoiando alumni em seus projetos ao redor do mundo, incluindo a Escola Schumacher Brasil. O seu próprio doutorado foi no **impacto do pensamento complexo no campo do desenvolvimento organizacional**. Ela ajudou a fundar um **centro internacional de pesquisa para complexidade e 'management'** na Universidade de Hefordshire, Inglaterra, onde se mantém como professora visitante. Este grupo de pesquisa, fundado há 20 anos, produziu inúmeros livros pela editora Routledge - dois deles do qual ela é autora: **Changing Conversations in Organisations (2002)** e **Working Live: Spontaneity, Risk and Improvisation in Organisational Change (2006)**. Junto com a frente de pesquisa, Patricia **trabalhou como consultora em corporações**, comunidades, organizações públicas, centros de educação e projetos voluntários em diferentes partes do mundo, encorajando as pessoas a **despertarem para formas mais vivas de investigação reflexiva do que estão a fazer juntos, como e por que e com quais consequências**. Ela traz uma **abordagem interdisciplinar** ao seu trabalho - colaborando com dançarinos, grupos de teatro, artistas, ativistas, chefs e políticos (entre muitos outros) para trazer uma experiencia circular à forma como entendemos ação e iniciativa humana de todo dia.

# JULIANA SCHNEIDER



Na última década, Juliana **empreendeu a Escola Schumacher Brasil**, inspirada na educação vivenciada no Schumacher College - UK, que **desafia a forma convencional de aprender e oferece experiências de 'educação transformadora para uma vida sustentável'**. Em todas estas atividades, sua atenção tem sido de sustentar um fluxo de atividades que sejam em si educativas para todos os envolvidos e a partir de uma **atenção conjunta ao movimento da experiência, em contraste com o modelo usual baseado em resultados e estratégias pré-definidos**. Esta diferença tem sido uma trama que permeia sua vida e trabalho, informada pelas **ciências da complexidade e da fenomenologia** - um interesse pulsante em ir além de uma forma puramente cognitiva ao processo de organização para uma em que **percepção e cognição são integrados em uma forma mais recíproca de sermos humanos juntos**. Este interesse tem sido nutrido e intensificado desde seu mestrado em Ciências Holísticas até mais recentemente sua pesquisa de doutorado como integrante do **Schumacher Worldwide Research In Action Community** desde 2018, investigando os riscos e gratificações de se trabalhar 'emergentemente' com todas as formas de organização humana através de atenção responsiva aos pequenos movimentos. Esta pesquisa se localiza principalmente na sua prática da última década - como **diretora-fundadora** da Escola Schumacher Brasil bem como ensinando, facilitando, conduzindo consultoria, e mais recentemente articulando um projeto para a preservação da Amazônia.



**Importante:** as sessões com a Patricia Shaw serão em inglês, por isso é necessário que você se sinta confiante entendendo a língua. Porém, caso se sinta inseguro(a) para *falar* em inglês, será oferecido auxílio na tradução. Também haverá momento para as pessoas conversarem entre si em português.

## PARA QUEM É ESTE PROGRAMA?

Este programa é destinado a pessoas engajadas em mudança em diferentes setores, desgastados com as respostas prontas e buscando novas formas de entender a realidade, de se relacionar com o mundo e com os desafios atuais; àqueles se questionando sobre o papel da liderança diante de um momento de transição, seja em suas comunidades, projetos, empresa entre outros; todos aqueles tentando influenciar o fluxo dos eventos e lidar com os desafios contemporâneos em meio ao dia a dia do seu trabalho. Pessoas em transição de carreira ou atuantes que gostariam de ampliar seus repertórios de prática e em relação à vida nas organizações.

O programa é transdisciplinar e portanto são bem-vindas diversas experiências, culturas, interesses e idades.

# BALAGUIER - Village in Praxis



Um pequeno grupo de **alumni do Schumacher College**, após uma semana de vivência no vilarejo de Balaguier, decide ficar e **experimentar como seria dar forma a uma vida que cresce em diálogo com a terra, o vilarejo e as outras pessoas**. Desde abril de 2019, este grupo está vivendo essa investigação a partir ações e iniciativas de cultivo da terra, do cozinhar, construir e do aprender - **prestando cuidadosa atenção a como estas atividades humanas cotidianas são desempenhadas**. Uma materialização dessa investigação prática é o restaurante comunitário "**Aux Mauvaises Herbes**" ('Com Ervas Daninhas', em português) que começou a partir de algumas refeições que fizeram para os moradores usando plantas silvestres, mais conhecidas como ervas daninhas. O vale de Balaguier, a beira do rio Lote, oferece muitas dessas plantas, ervas e frutas, e a ideia é cozinhar principalmente a partir do que é **oferecido pela terra e que normalmente seria descartado**. Essa investigação se tornou um **projeto chamado Village in Praxis** centrado no aprendizado a partir da prática em relação a vida local, social e ecológica.





# {IMERSIVO RESIDENCIAL}

A imersão começa com um jantar de boas-vindas no dia 7 de junho, na cidade de Toulouse. Na manhã do dia 8 viajamos juntos para Balaguier, onde ficaremos até o almoço do dia 13 de junho.



Neste período vamos aprender com a professora Patricia Shaw, seguindo a filosofia da Escola Schumacher Brasil de aprender de forma interativa, experiencial e participativa. Muito além de conceitos e teorias, estaremos convivendo com os professores, facilitadores, voluntários e moradores locais.

Este aprendizado inclui engajar-se na vida da comunidade que une todos em tarefas para ajudar a cuidar dos espaços em comum como, por exemplo – limpar, cozinhar, jardinar.



Os encontros ocorrem todas as manhãs com sessões adentrando o conteúdo do curso. No período da tarde, teremos saídas de campo interagindo com projetos locais que estão vivendo uma transição para formas alternativas de organização. À noite a programação inclui conversas reflexivas na beira do rio Lote ou em volta da fogueira. Patricia e Juliana oferecerão insight e inspiração, com sessões facilitadas e com tempo para reflexão do próprio processo de aprendizado de cada um, relacionando-o a sua realidade cotidiana.

# {COMUNIDADE DE PRÁTICA}

Após a imersão, seguiremos com encontros online quinzenais de duas horas, alternando entre sessões com o grupo inteiro e de mentoria em grupos menores. Estas sessões acontecerão nos meses de julho, agosto e setembro, em datas a serem combinadas com o grupo.

Entendemos que o aprendizado emerge, e se intensifica, a partir de espaços em que juntos sustentamos o movimento de reflexão e troca, e de retorno para o envolvimento das atividades de cada dia. A partir disso, nasce este formato com o objetivo de criar o espaço de aprofundamento das práticas e experiências de cada um, e cultivando uma prática de reflexão sustentada a partir da experiência.



O termo 'comunidade de prática' (em inglês *community of practice*) foi criado pelo teórico suíço Etienne Wenger, que o descreveu como '*... grupos de pessoas que compartilham uma preocupação ou paixão por algo que fazem e aprendem a fazê-lo melhor conforme interagem com regularidade.*'

# {FACILITADORES E MENTORES - Comunidade de Prática}



GUILHERME LITO

Graduado em engenharia de produção na PUC (RJ), empreendeu nos setores de consultoria, educação e alimento, com papéis ligados a RH e Sustentabilidade. Sua motivação era e é dissolver aparentes paradoxos, por exemplo: como indivíduos e organizações podem atuar de maneira a prosperarem e caberem dentro dos limites do planeta ao mesmo tempo? Como integrar eficiência do negócio com uma cultura humana? Recentemente, mudou-se para o campo e segue apoiando pessoas e organizações a responderem de forma regenerativa a seus contextos. Hoje, participa como consultor/educador em organizações como Perestroika e Escola Schumacher Brasil.



FLÁVIA BUENO

Graduada em Comunicação e mestra pela Schumacher College em Economia para Transição, atuou em agências de Comunicação e em empresas privadas nas áreas de Comunicação e Sustentabilidade. Hoje, tem se colocado à serviço de espaços e iniciativas que, assim como ela, encontram-se em transição rumo a uma realidade mais regenerativa. Além do olhar da complexidade em projetos voltados para as relações no ambiente de empresas, Flávia tem ampliado sua investigação sobre a temática inclusão e diversidade; além dos processos de trabalho em grupo. Junto ao coletivo da Escola Schumacher Brasil, coordena a edição 2020 do Certificado em Ciências Holísticas e Economia para a Transição.

# {FACILITADORES E MENTORES - Comunidade de Prática}



JULIANA SCHNEIDER

Juliana Schneider é mestra em Ciências Holísticas pelo Schumacher College onde se formou com distinção em 2012 e seguiu residente por quase 3 anos, como facilitadora dos cursos de mestrado e de diversos cursos curtos. No Brasil, fundou junto com Mari Turato a Escola Schumacher Brasil, estando imersa em inúmeros processos de aprendizagem - entre cursos no Schumacher Inglaterra e Brasil, e outras organizações. Sua prática como educadora, consultora e empreendedora é informada pelos insights das Ciências da Complexidade e pela Fenomenologia, áreas que estuda e aprofunda - combinando a teoria e o dia a dia - desde seu mestrado. Sua atuação prévia se deu na área de sustentabilidade e comunicação organizacional, tendo se formado em Relações Públicas.



BEATRIZ TADEIMA

Mestra pela Schumacher College em Economia para Transição, Beatriz atuou por mais de 13 anos em grandes organizações nas áreas de comunicação, estratégia, inovação e responsabilidade social. Através dessa experiência, desenvolveu um senso acurado da automação que guia a vida diária das organizações, o que é o tema de sua pesquisa como integrante da Schumacher Worldwide Research In Action Community, junto com Patricia Shaw. Após quatro anos morando na Inglaterra, Beatriz recentemente voltou ao Brasil para articular uma série de encontros ligados à preservação da Amazônia como parte do seu envolvimento no coletivo Escola Schumacher Brasil. **Beatriz também estará presente durante o imersivo residencial na França, como facilitadora.**

# {ESCOLA SCHUMACHER BRASIL}

[escolaschumacherbrasil.com.br](http://escolaschumacherbrasil.com.br)

Mais da metade dos alunos de pós-graduação e dos cursos curtos do Schumacher College, na Inglaterra, são de fora da Europa, sendo a maioria do Brasil. Já passaram por lá mais de 1000 brasileiros de diversas áreas de atuação – educação, empresas privadas, setor público, organizações sem fins lucrativos, estudantes, empreendedores etc. Em resposta a esse crescente interesse, em 2013, Juliana Schneider e Mari Turato (ex-alunas dos mestrados), junto com membros do Schumacher College (UK) e outros brasileiros, iniciaram uma exploração do que seria possível começar no Brasil, informadas por formas mais relacionais de se aplicar ação no mundo, como as ciências da complexidade e a fenomenologia.

Hoje, já são mais de 800 pessoas que passaram pelos diferentes programas oferecidos sob a organização que se constituiu como **Escola Schumacher Brasil**. Os temas centrais são: Economia para Transição, Ecologia Profunda, Fenomenologia Goethiana, Teoria de Gaia e Ciências da Complexidade. Todas as atividades - de cursos a encontros e palestras - nutrem e despertam uma abordagem relacional de pensar e estar no mundo, além de sustentar uma rede diversa de pessoas, aumentando conexão, colaboração e ação.



# {SCHUMACHER WORLDWIDE}

Originalmente, o **Schumacher College** está sediado há quase 30 anos em Devon, ao sul da Inglaterra. Inspiradas pelo etos lá, diversas iniciativas têm nascido ao redor do mundo, conduzidas por pessoas e grupos que estudaram, trabalharam e residiram no Schumacher ao longo destes anos.

A **Escola Schumacher Brasil** nasce em 2014 como um desses movimentos que busca ancorar a inspiração em sua realidade local, expandindo e dando forma ao etos do **Schumacher** ao redor do mundo - chamado de Schumacher WorldWide.

Da Colômbia ao Brasil, da Bélgica à França, da Romênia à Alemanha, Inglaterra à Escócia. Em diferentes cantos do mundo, alunos e ex-alunos do Schumacher College estão se encontrando, conectando-se, criando e construindo novos caminhos, alimentados pela chama do 'small is beautiful' de E.F. Schumacher e da visão ativista de Satish Kumar.



# {INVESTIMENTO}

O investimento para todo o programa – incluindo a semana residencial no sul da França e os três encontros online - é de R\$ 13.960,00 para **inscrições até 20 de fevereiro de 2020** ou R\$ 14.460,00 para aqueles que se inscreverem após esta data. O valor do programa inclui acomodação para a semana residencial, com alimentação, saídas de campo, o jantar de boas-vindas

em Toulouse e os lanches de saída de campo que serão fornecidos pela escola. Este valor inclui também a continuidade após a imersão, em formato de conversas e mentoria em grupo. Não estão inclusos: outras despesas de viagem como passagens de avião e o transporte ao fim da semana residencial.

## Acomodação

A acomodação será em quartos duplos e individuais\*, e com banheiros compartilhados. Parte da experiência será a vivência da cultura local que se dá também na hospedagem em casas dos moradores de Balaguier.

\*Para hospedagem em quarto individual, há um número bem limitado, disponível a um valor diferenciado.

## Alimentação

A alimentação oferecida será vegetariana e produzida com ingredientes orgânicos e locais. As chefs Ana Lenna e Jana trazem ao nosso prato uma combinação única: da culinária de Tel Aviv; a arte indiana milenar da Ayurveda; e o cultivo biodinâmico, permitindo uma cozinha cheia de criatividade e uma paixão por comida que nutre o corpo e a alma.



# {INSCRIÇÃO}

A inscrição para o programa Liderança para a Transição 2020 será efetivada no momento do depósito (detalhado na ficha de inscrição) no valor de R\$ 2.500, a ser descontado do valor total do programa. O restante do pagamento pode ser parcelado em até cinco vezes. Porém, se para viabilizar a sua participação você precisa parcelar em mais vezes, por favor sinalize na ficha de inscrição para que possamos avaliar junto com você as possibilidades e encontrar formas de viabilizar sua participação.

Para se inscrever os interessados deverão entrar no nosso site [escolaschumacherbrasil.com.br](http://escolaschumacherbrasil.com.br) e baixar o formulário de inscrição, a ser enviado diretamente para a responsável pelo programa no email [juliana@escolaschumacherbrasil.com.br](mailto:juliana@escolaschumacherbrasil.com.br). As vagas serão reservadas somente após o depósito do valor da inscrição.

Desde 2017 temos um fundo de bolsas, a partir do qual já foram oferecidas dezenas de bolsas parciais e integrais em cursos de curta e longa duração. Seguimos buscando apoio para que este processo possa continuar. Se você tem interesse em fazer esse programa mas não possui os recursos necessários, entre em contato com a gente para avaliarmos juntos as possibilidades.







ESCOLA  
SCHUMACHER  
BRASIL

